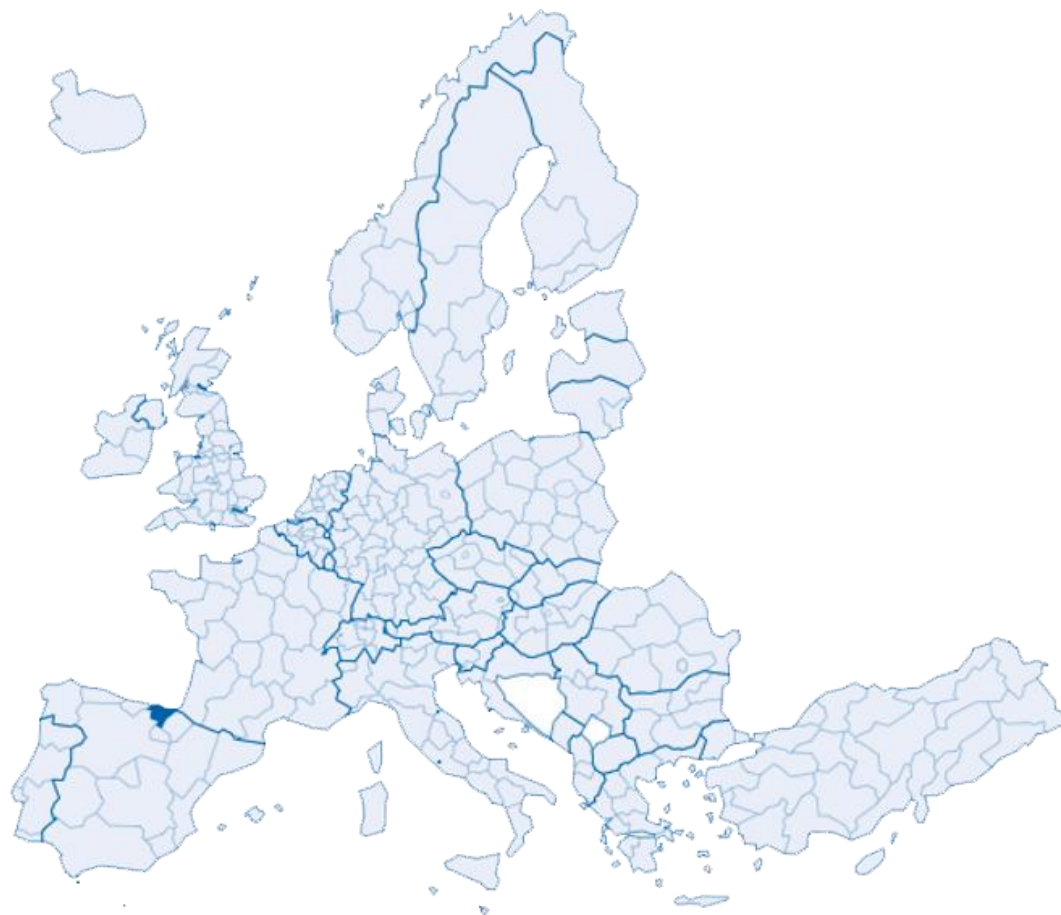


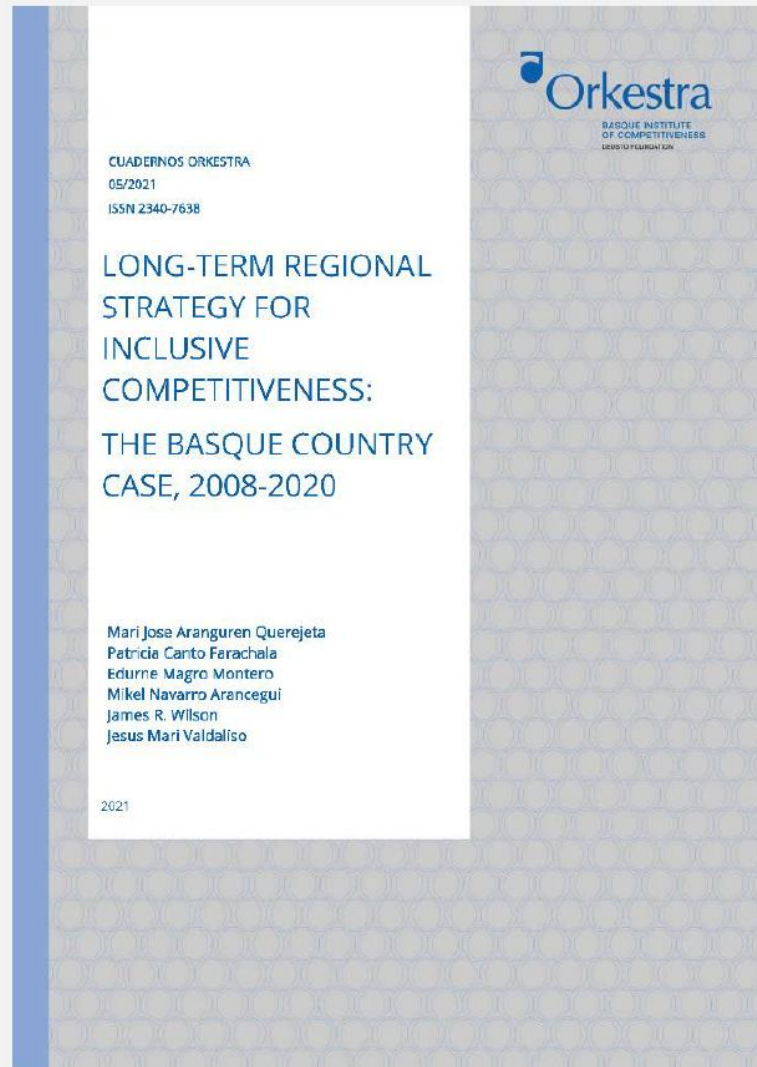
Modelo de Desarrollo del País Vasco

*Algunos
aprendizajes*



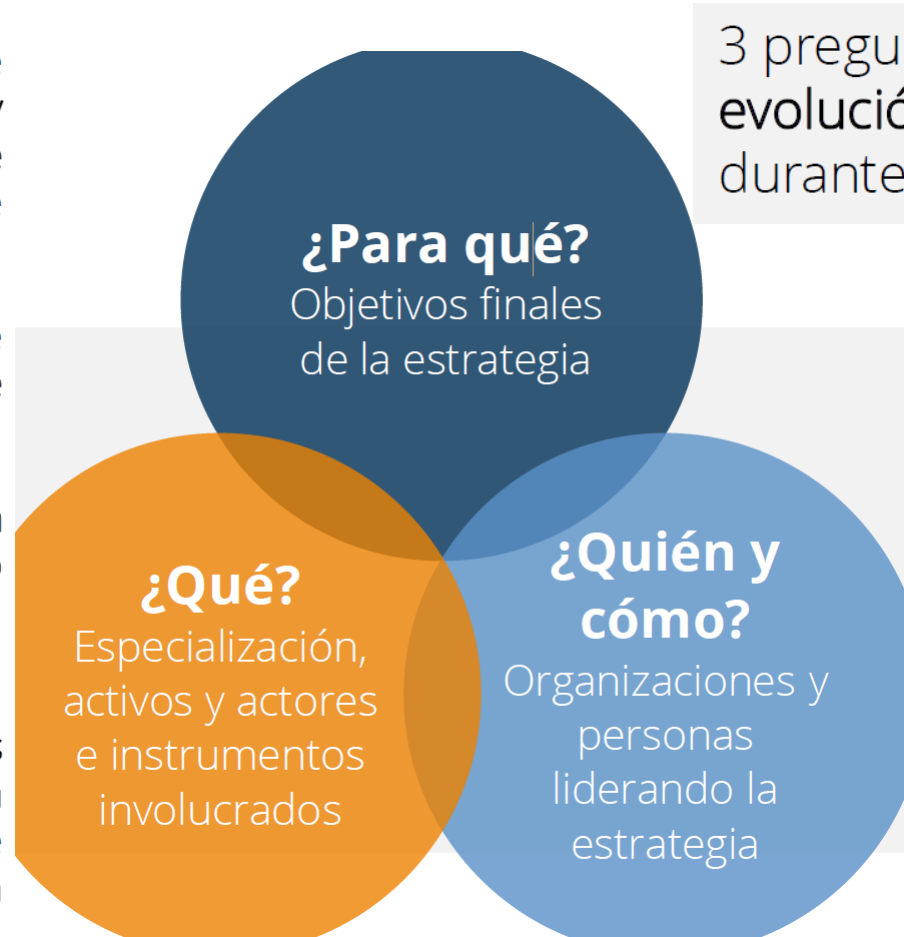
Mari Jose Aranguren
Córdoba, 28 septiembre 2026

Fuentes



¿Por qué es interesante el modelo vasco?

- Se trata de una de las pocas regiones que ha construido de forma proactiva y consistente una estrategia territorial de éxito centrada en la industria durante varias décadas
- Cuenta con una sólida trayectoria de crecimiento y transformación desde mediados de los años 80
- Es identificado como caso de éxito en varios estudios internacionales de prestigio (incluidos informes de la OCDE, Michael Porter y Kevin Morgan)
- Hoy en día se encuentra entre las primeras regiones de Europa tanto en PIB per cápita como por tener un bajo porcentaje de población en riesgo de pobreza o exclusión social



3 preguntas básicas para entender la evolución de la estrategia territorial durante este periodo

Síntesis de rasgos fundamentales del modelo vasco

¿Para
qué?

COMPETITIVIDAD INCLUSIVA
basada en la innovación y participación

¿Qué?

ESPECIALIZACIÓN

Transformación productiva a partir de fortalezas científicas, tecnológicas e industriales

3 prioridades estratégicas:

- Fabricación avanzada
- Energía
- Biociencias-Salud

Nichos de oportunidad complementarios y áreas transversales

ACTIVOS

Infraestructuras TIC y de TRLs altos

Ecosistema educativo y de competencias alineado con la industria

Reordenación de la RVCTI (reconocimiento de la necesidad de innovación no tecnológica)

Maduración del sector público e institucionalización local

ACTORES

Organizaciones intermediarias (clústeres, iniciativas público-privadas)

Anclaje de los grandes grupos empresariales y atención a la pequeña empresa

Alineación de la investigación universitaria con las necesidades de la industria y atención a la innovación no basada en la I+D a través de centros de FP y KIBS

¿Quién
y cómo?

MEJORA DEL
POSICIONAMIENTO Y
GOBERNANZA EXTERNA

Incluido el posicionamiento en la UE

MEJORA DE LA
GOBERNANZA INTERNA

Interdepartamental e interinstitucional

LIDERAZGO MÁS
DISTRIBUIDO

Participación activa de la triple hélice

DE UNA ESTRATEGIA
ESTÁTICA A UNA VIVA

Evaluación como mecanismo para la toma de decisiones y el aprendizaje

Aprendizajes del modelo vasco de desarrollo

1. Orientación

Elementos económicos y sociales que se refuerzan mutuamente



2. Proactividad

Asumir riesgos calculados dando prioridad a actividades específicas e invirtiendo en las capacidades correspondientes



3. Foco

En las actividades en las que ya existían puntos fuertes: profundizar y diversificar



4. Capacidades políticas

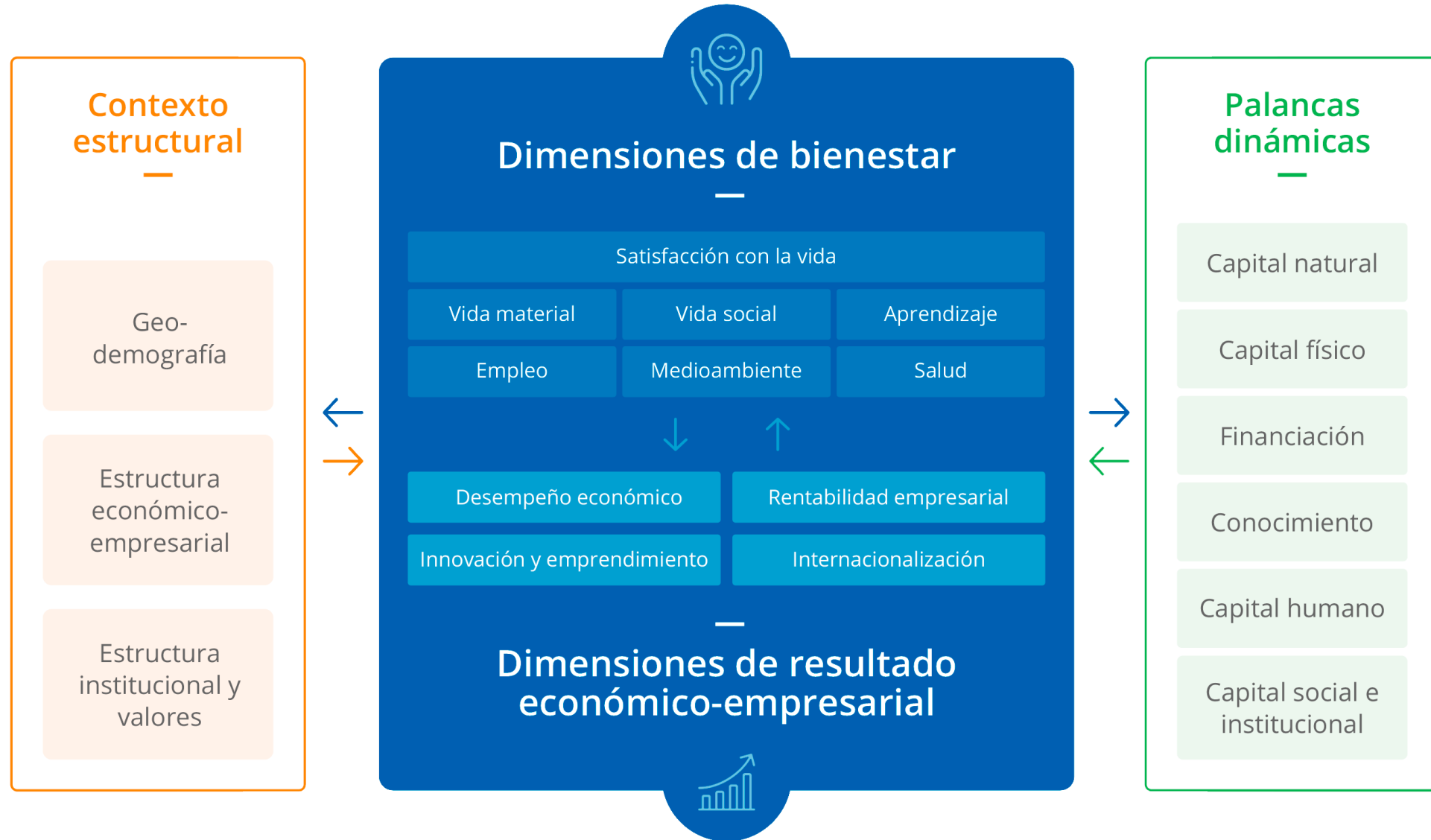
Para el pensamiento estratégico y la aplicación que abarcan las instituciones públicas y privadas



5. Apertura

En el interior, implicando a un amplio abanico de partes interesadas
En el exterior, construyendo progresivamente la internacionalización

Inclusividad



Conexión internacional

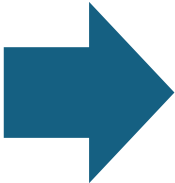
Altos niveles de bienestar



Indicador	Año	Valor	Evolución (último año)	Posicionamiento relativo UE-27	
				Nivel	Cambio
Satisfacción con la vida					
Satisfacción con la vida (0-10)	2024	7,4	=	↑	+
Vida material					
Renta mediana equivalente anual de los hogares (€)	2023	23.264	→→	↑↑	+
Proporción de personas en riesgo de pobreza o exclusión (AROPE) (%)	2024	14,8	→	↑↑	+
Ratio de quintiles S80/S20 por ingresos	2024	4,7	→→	=	++
Proporción de personas que no pueden permitirse mantener la vivienda con una temperatura adecuada (%)	2024	12	←	↓↓	--
Empleo					
Tasa de desempleo (% de la población activa entre 15 y 74 años)	2024	7,4	→→	↓↓	+
Grado de satisfacción con el trabajo (0-10)	2024	7,4	=	=	=
Brecha salarial de género por hora trabajada (%)	2023	3,6	→→	n/d	n/d
Vida social					
Satisfacción con el tiempo de ocio (0-10)	2024	6,7	→	↑	+
Confianza en las personas (0-10)	2024	6,5	→	↑↑	+
Índice de delitos contra la propiedad (por 100 000 habitantes)	2023	898	→	↑↑	++
Aprendizaje					
Educación secundaria superior o terciaria (% población 25-64 años)	2024	79,2	→	↓	+
Aprendizaje permanente (% población 25-64 años)	2024	18,4	→	↑↑	--
Nota media en matemáticas, lectura y ciencia en PISA	2021	476	←	=	-
Salud					
Estado de salud percibido (% de personas con salud buena o muy buena)	2023	72,9	=	↑↑	-
Esperanza de vida al nacer (años)	2023	84,4	→	↑	=
Muertes prematuras por contaminación de aire (PM2.5) (por 100 000 habitantes)	2022	37,6	←←	↑↑	--
Medioambiente					
Emisión de gases de efecto invernadero (toneladas CO ₂ equivalente per cápita)	2023	7,4	→→	↓↓	++
Contaminación del aire (concentración media anual de partículas PM2.5 en ug/m³)	2024	7,7	→→	n/d	n/d
Tasa de reciclaje de residuos urbanos (%)	2022	47,4	→	↓	++

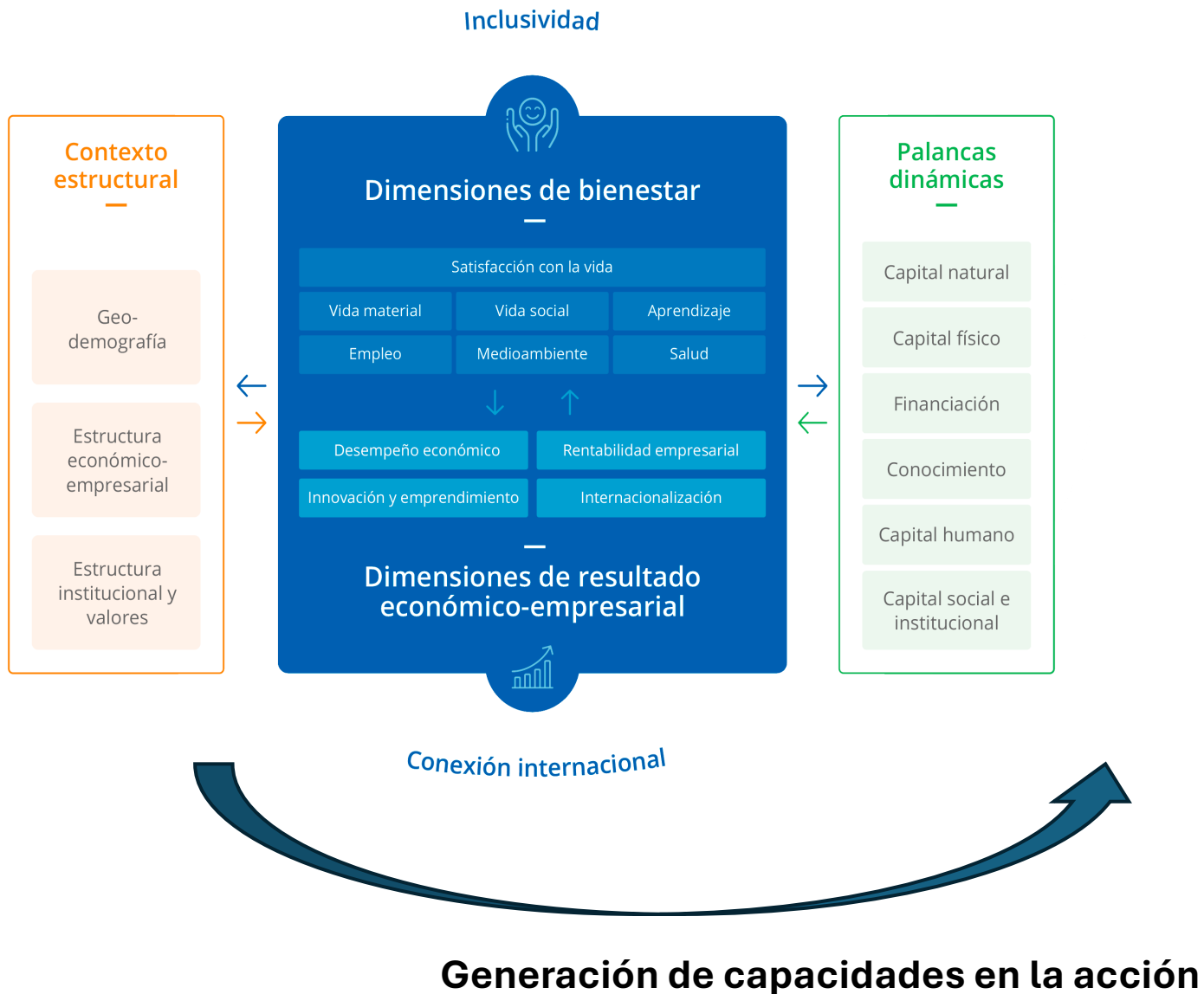
Fuente: Informe de Competitividad del País Vasco 2025. Orkestra.

Una competitividad robusta



Indicador	Año	Valor	Evolución (último año)	Posicionamiento relativo UE-27	
				Nivel	Cambio
Desempeño económico-empresarial					
PIB per cápita (PPA-€)	2024	46.068	→→	↑↑	+
Productividad aparente del trabajo por persona ocupada (k€ / persona)	2024	82,7	→	↑↑	+
Productividad aparente del trabajo por hora trabajada (€/hora)	2023	48,8	→	↑↑	-
Productividad aparente del trabajo por persona ocupada en manufactura (k€ / persona)	2023	87,0	→	↑	--
Productividad aparente del trabajo por hora trabajada en Manufactura (€/hora)	2023	52,1	→	↑	--
Rentabilidad empresarial					
Coste Laboral Unitario en el total de la economía (CLU) (% por persona ocupada)	2023	58,6	=	↑	+
Coste Laboral Unitario (CLU) en el sector manufacturero (% por persona ocupada)	2023	60,0	←	↓↓	-
Excedente bruto de explotación (% PIB)	2024	43,6	→	↑↑	++
Rentabilidad económica sobre el activo (ROA) (mediana; %)	2024	6,6	→	n/d	n/d
Rentabilidad financiera (ROE) (mediana; %)	2024	11,1	←	n/d	n/d
Innovación y emprendimiento					
Total pymes innovadoras (% est. CORE)	2023	45,4	→→	↓↓	++
Pymes con innovación producto (% est. CORE)	2023	27,4	→	↑↑	++
Pymes con innovación proceso (% est. CORE)	2023	35,1	→→	↓↓	++
Ventas productos nuevos/mejorados por pymes innovadoras (% total ventas)	2023	11,4	→	↑↑	--
Tasa de actividad emprendedora (% población 18-64 años)	2024	6,0	→→	n/d	n/d
Empresas de alto crecimiento (% empresas >10 trabajadores)	2024	9,9	→→	↑↑	--
Internacionalización					
Exportaciones internacionales de bienes (% PIB)	2024	31,5	←←	↓↓	--
Saldo comercial internacional de bienes (% PIB)	2024	4,0	←←	↑↑	--
Exportaciones internacionales de bienes no energéticos (% PIB)	2024	29,5	←←	↓↓	--
Saldo comercial internacional de bienes no energéticos (% PIB)	2024	9,3	←←	↑↑	--
Exportaciones internacionales de bienes y servicios (% PIB)	2024	36,7	←←	↓↓	--
Saldo comercial internacional de bienes y servicios (% PIB)	2024	3,2	←←	↓↓	--

Fuente: Informe de Competitividad del País Vasco 2025. Orkestra.





Reflexión final sobre el rol de la universidad en el desarrollo socio-económico de los territorios en los que se ubican