



MARTÍN ZUPPI

PRESIDENTE STELLANTIS ARGENTINA

CONTEXTO

2022



- Fin pandemia
- Dominio marcas tradicionales



- Elevado nivel de inflación
- Restricciones cambiarias
- Barreras a la importación

2026

- Nuevos competidores
- Fabricantes chinos con fuerte expansión internacional
- Propuestas tecnológicas
- Avanzada electrificación de la movilidad
- Inteligencia artificial
- Estabilidad macroeconómica
- Apertura de mercado
- Acuerdos Internacionales (Mercosur-UE / USA / Ecuador)

TOP 10 EMPRESAS

RANKING GLOBAL MARKET CAP

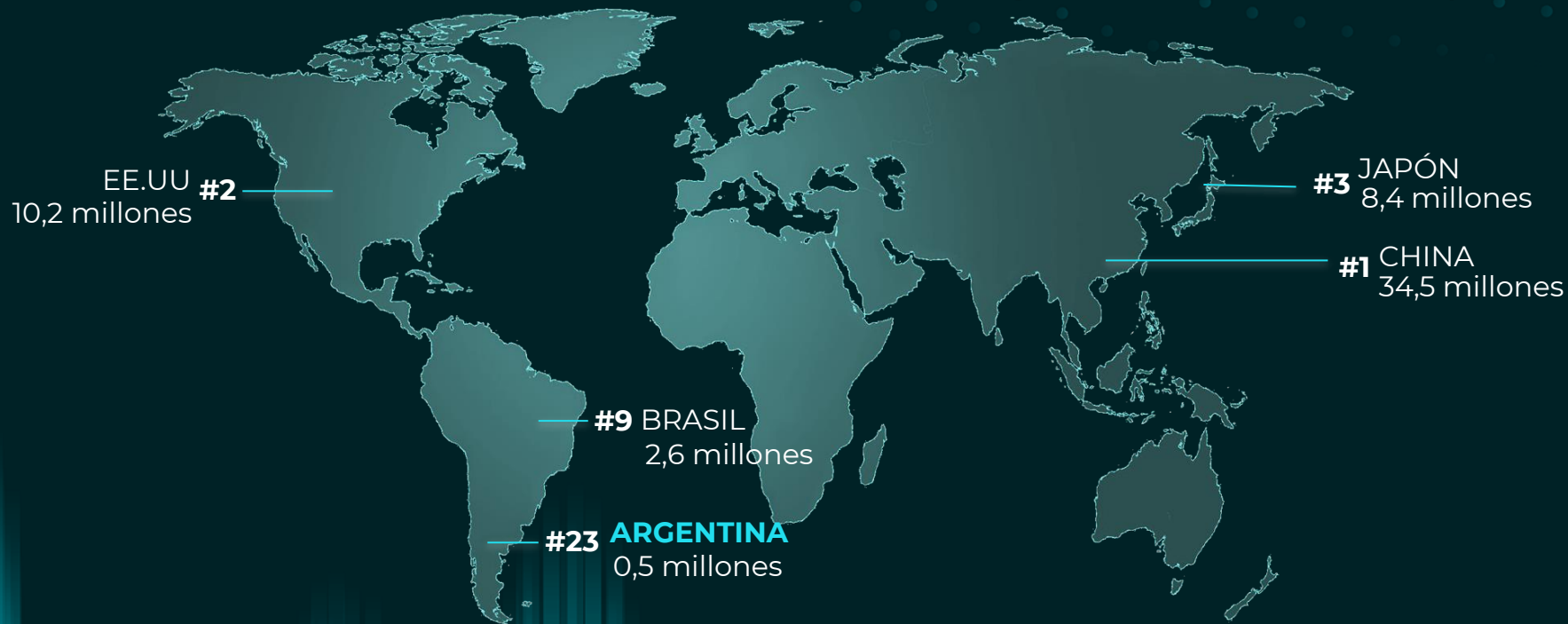
	EMPRESA	SECTOR	
1	NVIDIA	TECNOLOGÍA	Chips- IA – Computación
2	ALPHABET (Google)	TECNOLOGÍA	Buscadores – IA – Publicidad digital
3	APPLE	TECNOLOGÍA	Electrónica – Servicios digitales
4	MICROSOFT	TECNOLOGÍA	Software , IA , cloud computing
5	AMAZON - AWS	E-COMMERCE TECNOLOGÍA	E Commerce - Cloud computing
6	BROADCOM	TECNOLOGÍA	Semiconductores - Software
7	TAIWAN SEMICONDUCTOR	INFORMACIÓN TECNOLOGICA	Semiconductores
8	SAUDI ARABIAN OIL	ENERGÍA	Petróleo y Gas Natural
9	TESLA	TECNOLOGÍA	Automóviles eléctricos - Energía renovable
10	META	TECNOLOGÍA	Comunicación redes - IA - Realidad virtual

90%
sector
TECNOLOGÍA

PRODUCCIÓN GLOBAL

2025

96,4 millones VEHÍCULOS



RANKING PRODUCTORES PICK UPS

Medianas 1 Tn



**#1
TAILANDIA**



**#2
EE.UU.**



**#3
CHINA**



**#4
ARGENTINA**



**#5
SUDÁFRICA**



**#6
MÉXICO**



INDUSTRIA AUTOMOTRIZ

ARGENTINA



13

TERMINALES



+300

AUTOPARTISTAS
DIRECTOS



5.000

EMPRESAS
PROVEEDORAS
(3.712 MIPYME)



+1.000

CONCESIONARIOS



+25.000

TALLERES

+300

AUTOPARTISTAS
INDIRECTOS+
REPOSICIÓN

FÁBRICAS AUTOMOTRICES



ARGENTINA

PRODUCCIÓN

28

MODELOS

+ CHASIS + COMPONENTES DE
TRANSMISIÓN + MOTORES +
CAJAS DE CAMBIO

CÓRDOBA

PRODUCCIÓN

12

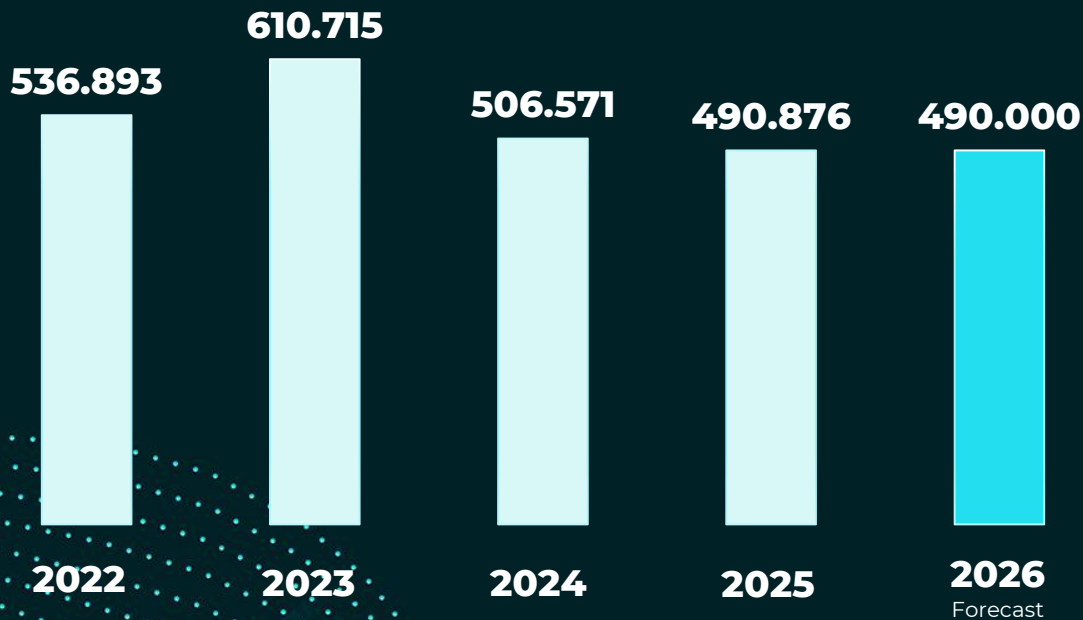
MODELOS

+ CHASIS + MOTORES +
CAJAS DE CAMBIO



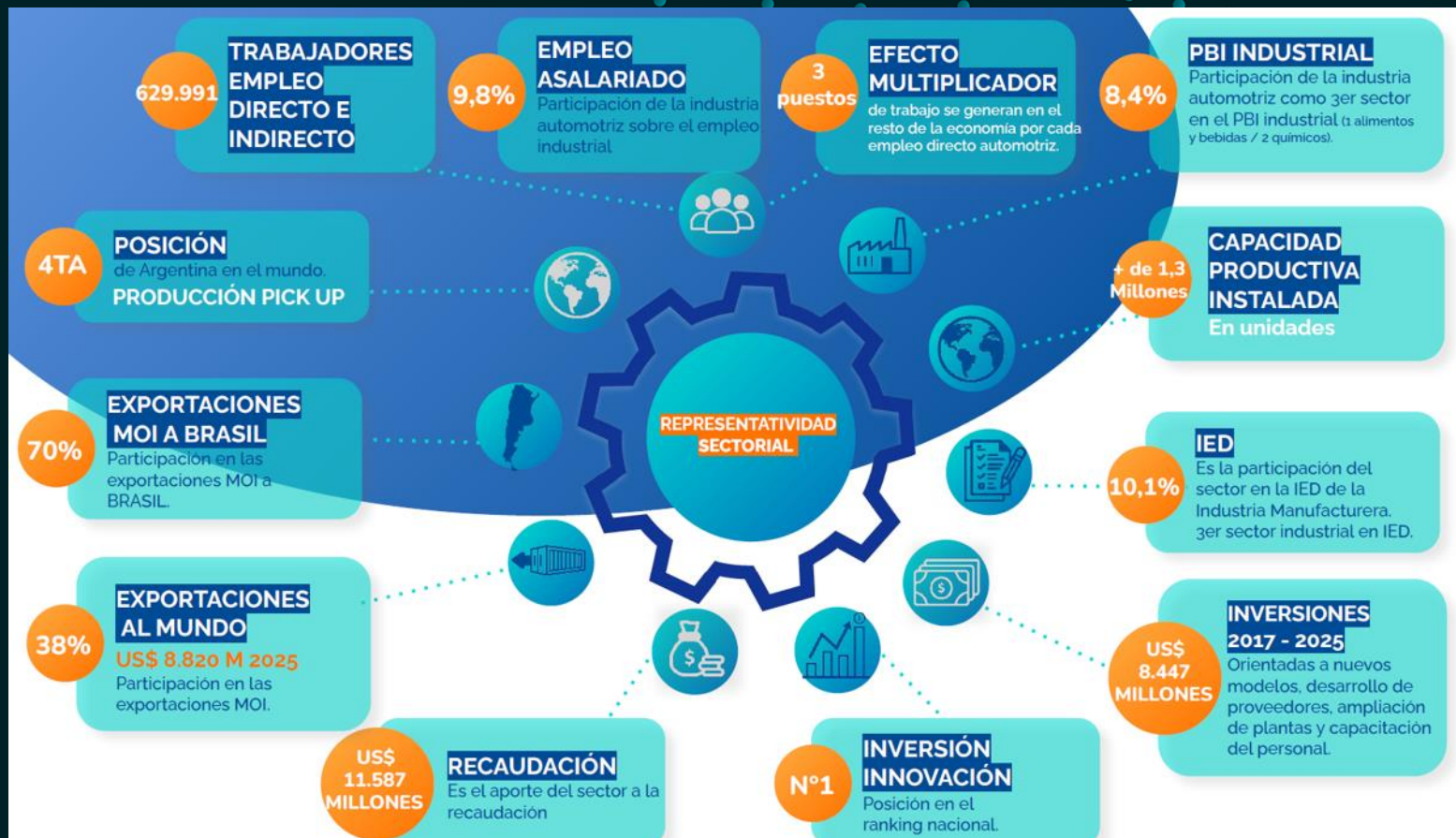
PRODUCCIÓN NACIONAL

Autos + utilitarios livianos



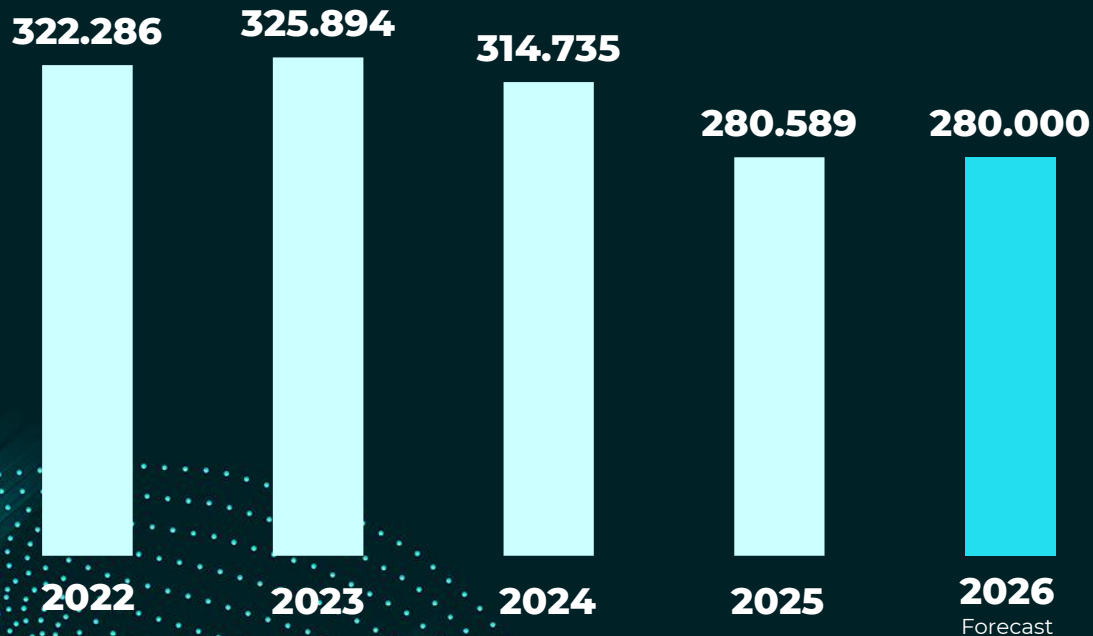
2026 = 2025

- Maduración nuevos proyectos de fabricación
- Adaptación estratégica a oferta más competitiva



EXPORTACIONES

Autos + utilitarios livianos



2026 = 2025

- Caída exportaciones a Brasil
- Pérdida % América Latina
- Trabajar en la competitividad exportadora mediante el alivio de la carga impositiva

PBI INDUSTRIAL

Participación de la industria automotriz, como 3er sector, en el PBI industrial (alimentos y bebidas / 2 químicos).

8,3%

EXPORTADOR INDUSTRIAL

2do complejo exportador industrial al mundo (2025).
3er complejo exportador del país al mundo (2025).

Nº2

EXPORTACIONES AL MUNDO

10%
US\$ 8.820 M 2025
Participación en las exportaciones totales.

EXPORTACIONES MOI AL MUNDO

38%
Participación en las exportaciones MOI.

EXPORTACIONES A BRASIL

49%
US\$ 6.204 M 2025
Participación en las exportaciones a Brasil.

EXPORTACIONES MOI A BRASIL

75%
Participación en las exportaciones MOI a BRASIL.

SUPERÁVIT

US\$ 3.597 M
En la balanza comercial de vehículos para transporte de mercancías 2025 con el mundo

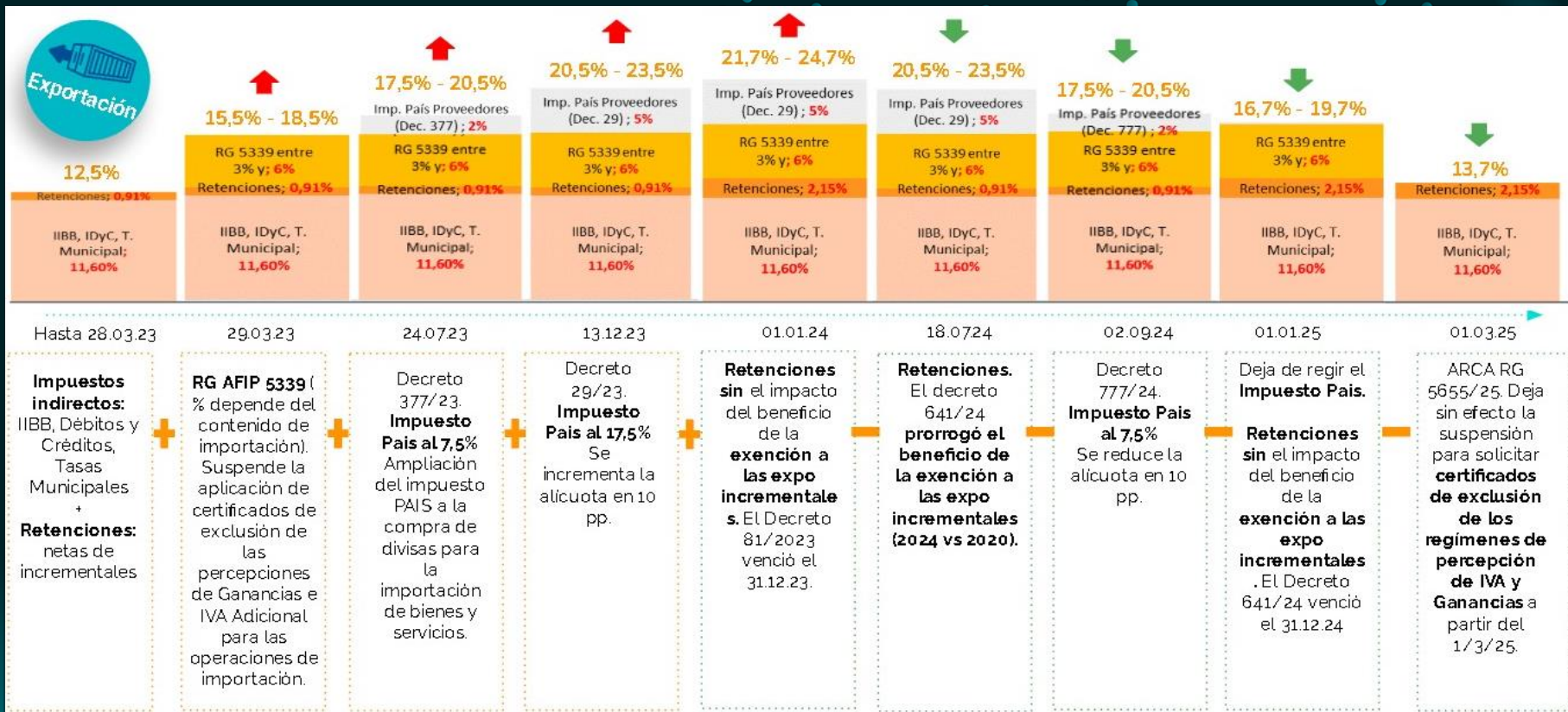
IED

10,1%
Es la participación del sector en la IED de la Industria Manufacturera.
3er sector industrial en IED.

REPRESENTATIVIDAD y DERRAME ECONÓMICO

ADEFA
ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE AUTOMOTORES

CARGA FISCAL* : EVOLUCIÓN DE LA COMPETITIVIDAD EXPORTADORA

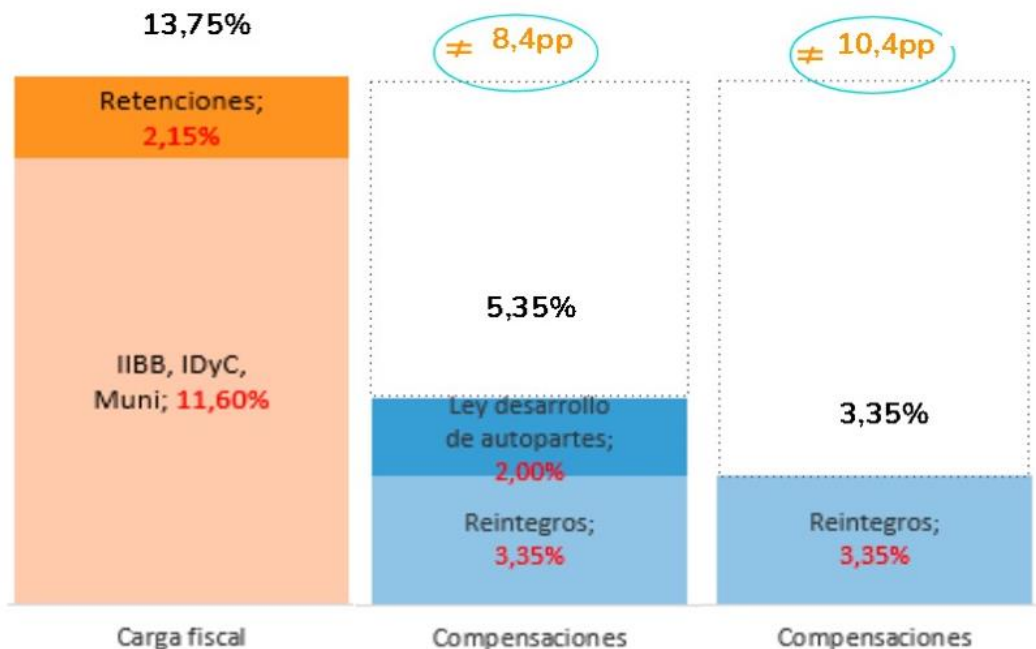


*sobre valor FOB de exportación

CARGA FISCAL EN LA EXPORTACIÓN VS COMPENSACIONES

Situación actual (desde marzo 2025)

Comparativa con otros países exportadores



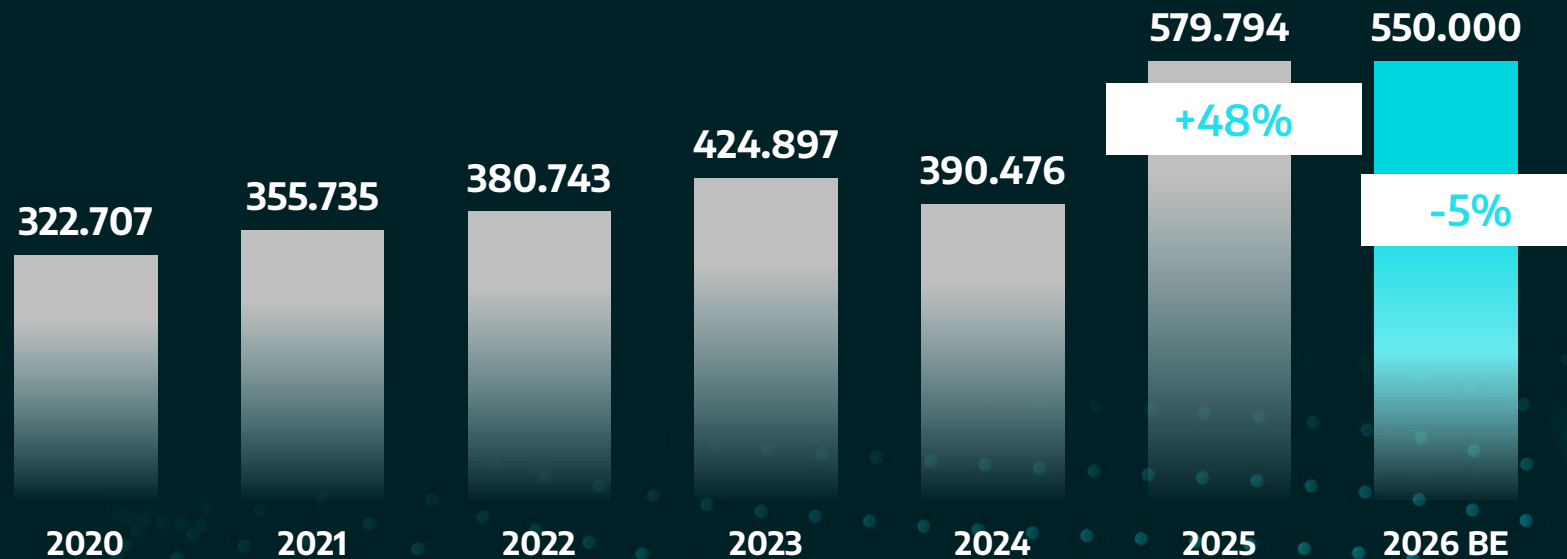
-  Brasil -> 7%
-  México -> 0%
-  China -> 0% (subsidios a las expo e I+D)
-  Tailandia -> 0%
-  Sudáfrica -> 0% (reembolsos a las expo)

Impuestos indirectos: corresponde a los IIBB, Débitos y Créditos, Tasas Municipales / Retenciones: netas de incrementales / Reintegros: neto descontado material importado/ Ley de Desarrollo de autopartes: se presentan dos escenarios, dado que no todas las terminales se encuentran adheridas a la Ley.

*sobre valor FOB de exportación

EVOLUCIÓN ANUAL

ARGENTINA



PATENTAMIENTOS

MERCADO ARGENTINO

Autos + utilitarios livianos

2022

49

MARCAS
(13 CHINAS)

254

MODELOS

380.743

PATENTAMIENTOS

2026

77

MARCAS
(43 CHINAS)



+57%



+230%
CHINAS

340

MODELOS

550.000

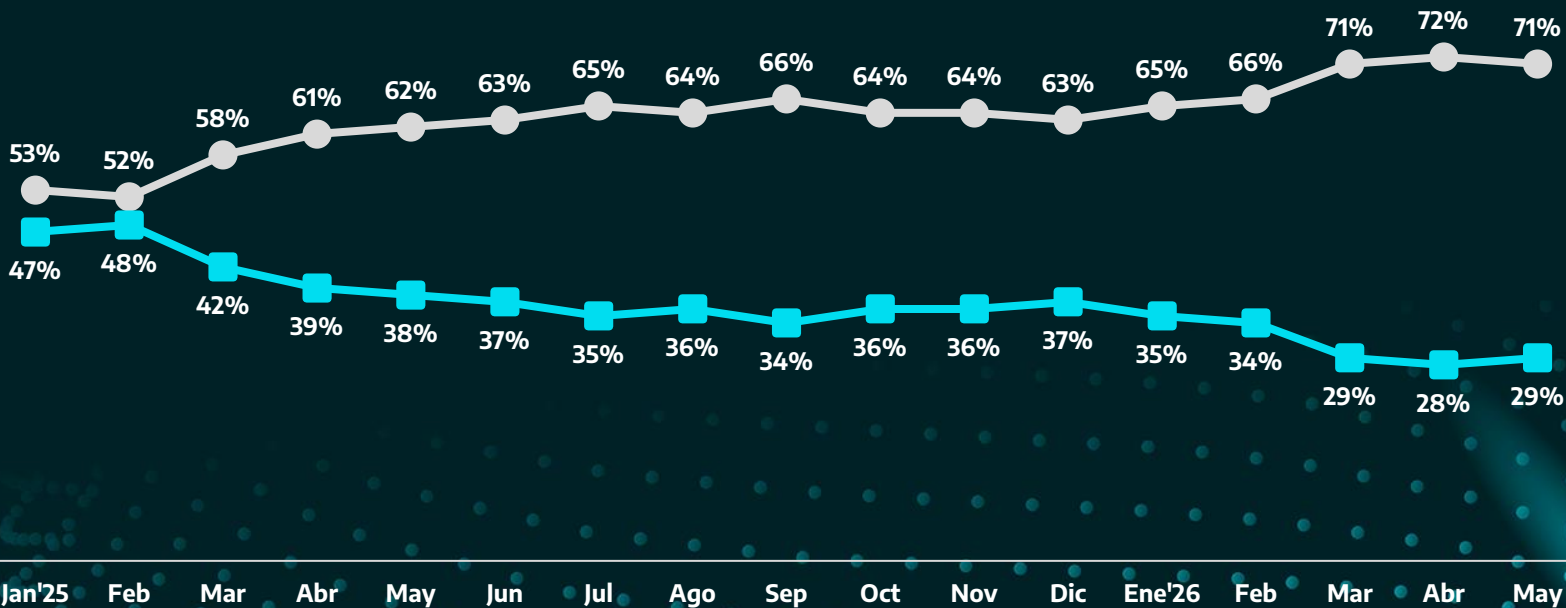
PATENTAMIENTOS

MIX NACIONAL / IMPORTADO

2025- 2026

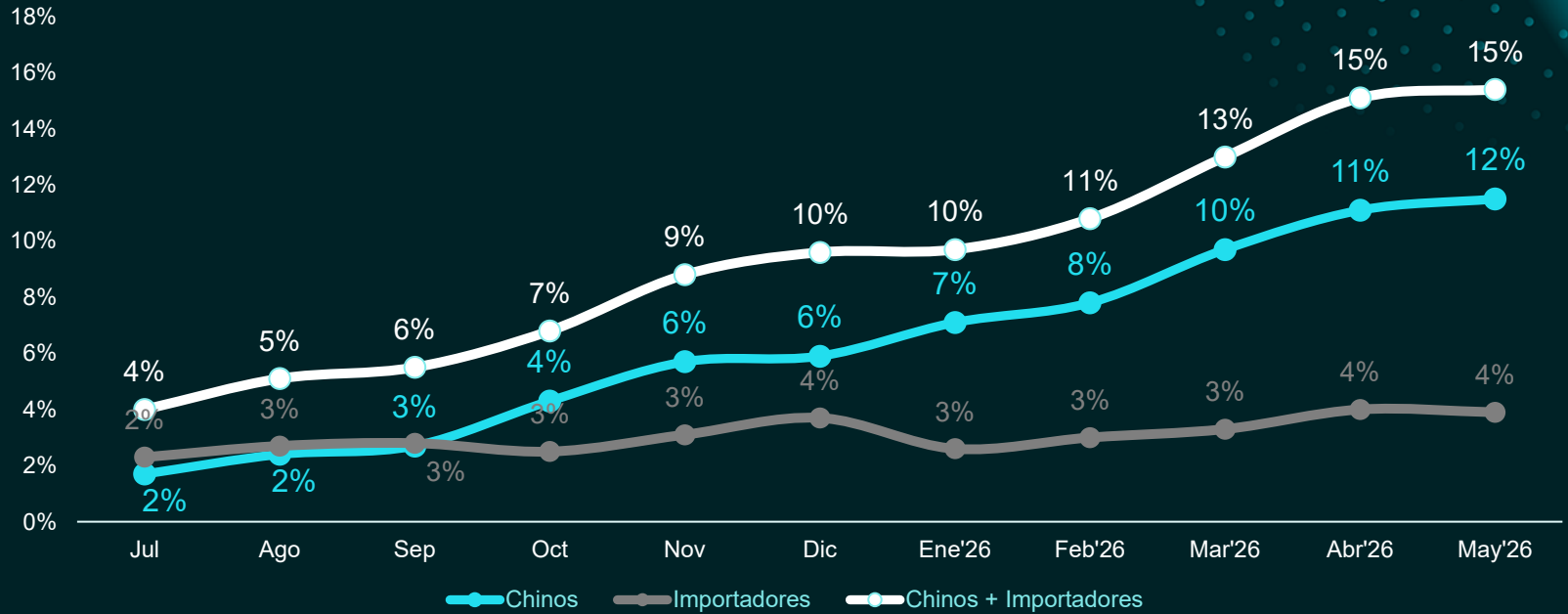
● Importado

■ Nacional



MARKET SHARE POR ORIGEN

2025- 2026



Otras terminales

Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Ene'26	Feb'26	Mar'26	Abr'26	May'26
96%	95%	95%	93%	91%	90%	90%	89%	87%	85%	85%

DESAFÍOS 2026



2026 AÑO DE TRANSICIÓN

Año marcado por la maduración de los nuevos proyectos de fabricación y al adaptación estratégica ante una mayor competencia, impulsada por la apertura comercial y las nuevas políticas públicas de los principales países productores.

COMPETITIVIDAD EXPORTADORA

Modelo de negocio orientado al mercado externo con un promedio de exportación del 60% (pero hay empresas que llegan al 80%). Necesidad de equiparar las condiciones fiscales con los productores regionales que no gravan las exportaciones.

INSERCIÓN INTERNACIONAL

Mejorar el acceso y diversificar mercados (Ej. América Central , Ecuador, África, etc.).

The background features a dark teal gradient with dynamic light effects. On the left and right sides, there are curved, glowing patterns of small white and light blue dots, resembling particle trails or data streams. Diagonal streaks of light in shades of teal and blue cut across the scene, adding a sense of motion and depth. The overall aesthetic is futuristic and high-tech.

GRACIAS
